

Toimintasuunnitelma

2017



WAU ry
Hyvinvoinnin puolesta

Sisällysluettelo

WAU ry.....	3
Missio.....	3
Visio.....	3
Johtava Liikkuva koulu-ohjelman järjestötoteuttaja.....	3
WAUn valtit:.....	4
WAU ry:n tavoitteet vuodelle 2017.....	4
Tavoite 1 <i>Tuodaan harrastukset osaksi koulupäivää ja parannetaan harrastusten saavutettavuutta yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa yli sektorirajojen.</i>	4
Tavoite 2 <i>WAU toteuttaa harrastustoimintaa siellä, missä on tarve, ja missä muut toimijat eivät pysty toimintaa toteuttamaan.</i>	5
Tavoite 3 <i>Jokaiselle lapselle tulee turvata vähintään tunti liikuntaa jokaiseen koulupäivään. Muokataan koulujen toimintakulttuuria aktiivisemmaksi ja kehitetään välitunneilla tapahtuvaa toimintaa.</i>	5
Tavoite 4 <i>Hyvien toimintojen näkyväksi tekeminen ja hyvien käytäntöjen levittäminen sekä vaikuttavuuden esille tuominen.</i>	6
Tavoite 5 <i>WAUn suurimmasta pääomasta eli henkilöstöstä huolehtiminen.</i>	7
Tavoite 6 <i>Uusien toimintamuotojen kehittäminen sekä nykyisille että uusille kohderyhmille. Etsitään myös uusia toimintaympäristöjä.</i>	8
Henkilöstö	9
Toiminnan arvioiminen.....	10
Talous.....	11
Budjetti.....	12

WAU ry

WAU ry on 2009 perustettu hyvinvointijärjestö, jonka toiminnan lähtöajatuksena on ollut huoli lasten ja nuorten liikkumattomuudesta. Kahdeksan toimintavuoden aikana on huomattu, että liikkumattomuuteen vaikuttaa monia eri tekijöitä. Fyysisellä aktiivisuudella ja sosiaalisella harrastuksella on monia positiivisia vaikutuksia lasten ja nuorten kasvuun, oppimiseen, hyvinvointiin sekä terveyteen.

Missio

Edistää lasten ja nuorten fyysistä sekä sosiaalista terveyttä ja hyvinvointia.

Vaikka kohderyhmänä ovat erityisesti lapset ja nuoret, pyritään hyvinvointia levittämään suoraan ja välillisesti myös aikuisväestöön.

Visio

Jokaisella Suomessa asuvalla lapsella ja nuorella on mahdollisuus osallistua itseä kiinnostavaan sosiaaliseen ja laadukkaaseen harrastukseen.

Yhdistyksen johtavana arvona on yhdenvertaisuuden edistäminen. Keskeinen toimintaperiaate on kannustaa ja avustaa lapsia ja nuoria löytämään heille sopivia harrastusmuotoja terveellisen fyysisen ja henkisen kasvun turvaamiseksi. Yhdistys pyrkii järjestämään itse tai yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa lapsia ja nuoria osallistavaa, matalan kynnyksen harrastustoimintaa kaikille Suomessa asuville lapsille ja nuorille kotipaikasta, kielestä, rodusta, kansalaisuudesta tai sosioekonomisesta taustasta riippumatta.

Johtava Liikkuva koulu-ohjelman järjestötoteuttaja

WAU ry on valtakunnallinen toimija, joka järjestää laadukasta matalan kynnyksen harrastustoimintaa toteuttamalla sitä itse tai yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa. Erityisesti harrastustoimintaa järjestetään sellaisille alueille, joilla sitä eivät muut toimijat ole resurssien puutteen vuoksi kyenneet järjestämään. Suomessa on suuri määrä alueita, joilla ei ole lapsille tarjolla harrastustoimintaa, vaikka kysyntää tälle olisikin.

Lasten liikkumattomuudesta, liikunnan kustannuksista, fyysisen aktiivisuuden vaikutuksista oppimiskykyyn ja kouluviihtyvyyteen sekä fyysiseen ja psyykkiseen hyvinvointiin keskustellaan jatkuvasti. Niinpä vuoden 2015 hallitusohjelmassa sovittiin Liikkuva koulu-ohjelman laajentamisesta valtakunnalliseksi, ja sen tavoitteena on saada kaikki Suomen koulut mukaan toteuttamaan aktiivisempaa koulupäivää ja lisäämään liikkumista niin, että jokainen oppilas liikkuisi tunnin päivässä. Vuonna 2017 Liikkuva koulu-ohjelma laajenee myös toisen asteen oppilaitoksiin.

WAU ry on Suomen suurin Liikkuva koulu -ohjelmaa toteuttava kolmannen sektorin toimija. Vuodesta 2009 lähtien WAU ry on toteuttanut yli 47.000 koulupäivän yhteydessä toteutettua maksutonta WAU! -kerhokertaa ja niissä on syntynyt yli 500.000 osallistujakertaa. Lisäksi WAU ry toteuttaa viikoittain yli 80 WAU! -väikkäryhmää, joissa ohjaaja liikuttaa välitunnilla olevia lapsia leikkien ja pelien avulla. Vuonna 2016 WAU toimi jo yli 40 eri paikkakunnalla ja yli 300 koululla. Viikoittain liikutimme lähes 10 000 lasta.

WAUn valtit:

- Yksi suurimmista toiminnallista kouluysteistyötä tekevistä järjestöistä
- Toteutetaan toimintaa siellä, missä mikään toinen organisaatio ei toimintaa järjestä, esim. kyläkoulut, sairaalakoulut
- Osallistujat eli lapset vaikuttavat toiminnan sisältöön
- Maksuton koulupäivän yhteydessä järjestetty harrastustoiminta antaa kaikille mahdollisuuden osallistua.
- Yhdistyksellä on ylivoimainen kokemus kerhotoiminnan järjestämisestä koulupäivän yhteyteen
- Toiminnan suojelija on tasavallan presidentti Sauli Niinistö

WAU ry:n tavoitteet vuodelle 2017

1. Tuodaan harrastukset osaksi koulupäivää ja parannetaan harrastusten saavutettavuutta yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa yli sektorirajojen.
2. WAU toteuttaa harrastustoimintaa siellä, missä on tarve, ja missä muut toimijat eivät pysty toimintaa toteuttamaan.
3. Jokaiselle lapselle tulee turvata vähintään tunti liikuntaa jokaiseen koulupäivään. Muokataan koulujen toimintakulttuuria aktiivisemmaksi ja kehitetään välitunneilla tapahtuvaa toimintaa.
4. Hyvien toimintojen näkyväksi tekeminen ja hyvien käytäntöjen levittäminen ja vaikuttavuuden esille tuominen.
5. WAUn suurimmasta pääomasta eli henkilöstöstä huolehtiminen.
6. Uusien toimintamuotojen kehittäminen sekä nykyisille että uusille kohderyhmille. Etsitään myös uusia toimintaympäristöjä.

Tavoite 1

Tuodaan harrastukset osaksi koulupäivää ja parannetaan harrastusten saavutettavuutta yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa yli sektorirajojen.

WAU ry haluaa saada mahdollisimman paljon harrastustoimintaa osaksi koulupäivää. Pyrkimyksenä on vaikuttaa vallitsevaan asenneilmapiiriin ja auttaa urheiluseurojen ja muiden järjestöjen toimintaa siten, että nekin toisivat omia toimintojaan koulupäivän yhteyteen. Koulupäivän yhteydessä tapahtuva toiminta antaa kaikille lapsille mahdollisuuden osallistua harrastustoimintaan. Varsinkin alakouluikäisten lasten kohdalla harrastusten tuominen osaksi koulupäivää vähentää yksin, ilman vanhempien seuraa vietettyä aikaa. Jos suurin

osa harrastustoiminnasta toteutettaisiin koulupäivän yhteydessä ja ennen kuin vanhemmat palaavat kotiin työpäivän jälkeen, vapauttaisi tämä valtavasti aikaa perheelle viettää yhteistä aikaa, tai lapsille aikaa viettää kavereiden kanssa. Lisäksi vanhempien tarve kuljettaa lasta harrastuksiin vähentyisi, mikä myös pienentäisi yksityisautoilun aiheuttamaa ympäristökuormaa. Koulupäivän aikana toteutettu harrastustoiminta edesauttaa myös kouluviihtyvyyttä ja työrauhaa.

Vuonna 2017 WAU ry jatkaa avoimien ja maksuttomien kerhojen järjestämistä koulupäivän yhteydessä. Kerhoilla lisätään lasten kokonaisliikunnan määrää ja tarjotaan harrastusmahdollisuus myös sellaisille lapsille ja nuorille, joilla ei ole yhtään sosiaalista harrastusta. WAU ry ei kuitenkaan voi tarjota jokaiseen Suomen kouluun palkattua ohjaajaa järjestämään harrastustoimintaa. Tämän vuoksi WAU ry kehittää yhteistyötä eri toimijoiden kanssa yli sektorirajojen, jotta jokaiselle lapselle voitaisiin mahdollistaa harrastustoimintaan osallistuminen. Tämä vaatii uutta ajattelua toiminnan koordinoinnin ja rahoituksen osalta. Me uskomme, että olemassa olevalla eri toimijoiden rahoituksella voitaisiin saada aikaan enemmän lasten ja nuorten tarpeiden ja toiveiden mukaista harrastustoimintaa koulupäivän yhteyteen. Uuden Olympiakomitean Lasten liike -ohjelman ja sen yhteyteen muodostuvien sektorirajojen ylittävien verkostojen sekä muiden toimijoiden kuten ME-säätiön kanssa tehtävällä yhteistyöllä on mahdollisuus luoda laaja yhteinen näkemys ja tavoite, joka voi synnyttää olemassa olevia rakenteita rikkovia uusia toimintamalleja.

Tavoite 2

WAU toteuttaa harrastustoimintaa siellä, missä on tarve, ja missä muut toimijat eivät pysty toimintaa toteuttamaan.

WAU ry ei kilpaile muiden toimijoiden kanssa vaan täydentää muiden toimijoiden, kuten liikunnan aluejärjestöjen tai urheiluseurojen toimintaa. Kerhotoimintaa laajennetaan niille alueille, joissa toiminnalle on tarvetta ja kysyntää. WAU ry pystyy toteuttamaan harrastustoimintaa myös sellaisilla alueilla, joissa ei ole muita toimijoita. Tästä hyvinä esimerkkeinä toimivat mm. Ylitorniossa ja Vallgrundissa tapahtuva kerhotoiminta. WAU! -kerhot ovat avoimia kaikille, ja perheiden sosioekonomisella taustalla ei ole merkitystä harrastustoimintaan osallistumiselle. WAU järjestää kerhotoimintaa mm. sairaalakouluilla, jotta voimme tavoittaa myös sellaiset lapset ja nuoret, jotka eivät voi osallistua tavalliseen kouluopetukseen.

Tavoite 3

Jokaiselle lapselle tulee turvata vähintään tunti liikuntaa jokaiseen koulupäivään. Muokataan koulujen toimintakulttuuria aktiivisemmaksi ja kehitetään välitunneilla tapahtuvaa toimintaa.

WAU ry on viimeisten vuosien aikana lisännyt huomattavasti välituntiliikunnan ohjauksen määrää. Tähän on merkittävästi vaikuttanut opetus- ja kulttuuriministeriön kunnille jakama Liikkuva koulu avustus. Tällä hetkellä noin 80 WAU! -välkkyryhmässä käy liikkumassa viikoittain yli 1 000 lasta ja nuorta. Välitunneilla tapahtuvaan ohjattuun toimintaan osallistuvat monesti nekin lapset ja nuoret, jotka eivät muuten osallistu ohjattuun toimintaan.

Vuonna 2016 WAU ry oli mukana LIITO-hankkeessa, jonka pohjalta meillä on myös vuoden 2017 aikana mahdollisuus kehittää seppo.io alustalla toiminnallisia mobiilipelejä. Näitä pelejä on tarkoitus kehittää välitunneille sopiviksi, jolloin voidaan saada aikaan lapsia fyysisesti aktivoivaa toimintaa ilman ohjaajan läsnäoloa.

Välituntien ja kerhojen sekä muun koulupäivän yhteydessä toteutettavan harrastustoiminnan lisäksi WAU ry pyrkii aktivoimaan tavallisia koulupäiviä. Vuoden 2016 aikana WAU ry loi kaksi koulutuskonseptia:

1. Opettajille suunnatun WAUhdilla ulos! -koulutuksen tavoitteena on lisätä tietoa siitä, miksi oppitunti kannattaa siirtää sisätiloista ulos tai luokkahuoneesta pois. Koulutus antaa toimintatapoja, vinkkejä ja työkaluja luokkahuoneen ulkopuolella tapahtuvaa opetusta varten, ja kannustaa tekemään toiminnasta säännöllistä.
2. WAUhtia väkille! -projekti on suunniteltu täydentämään liikunnan aluejärjestöjen tarjoamaa välkäräkoulutusta ja sen jälkeistä välituntitoimintaa. Projektin tavoitteena on tukea välkäreitä toiminnan käynnistämisessä, tuoda välkärätoiminta osaksi koulun arkea ja juurruttaa se pysyväksi osaksi koulupäivää. Tarvittaessa koulutus sisältää myös välituntiohjaajakoulutuksen. Koulutus on suunnattu 5. – 6. -luokkalaisille ja yläkoululaisille

Vuonna 2017 WAU ry aloittaa opetus ja kulttuuriministeriön rahoittaman WAUhtipäivä! hankkeen. Hankkeen tavoitteena on luoda perheliikunnan konsepti alakouluihin lauantaikoulupäivien yhteyteen.

Koulupäivän yhteydessä tapahtuvan liikunnan lisäksi WAU ry jatkaa ja kehittää koululaisten loma-ajalla tapahtuvaa toimintaa. Leiritoiminnan lisäksi jatketaan erilaisten päiväkerhojen toteuttamista ja kehittämistä koululaisten loma-aikoina.

Tavoite 4

Hyvien toimintojen näkyväksi tekeminen ja hyvien käytäntöjen levittäminen sekä vaikuttavuuden esille tuominen.

WAU haluaa omalla toiminnallaan onnitella 100-vuotiasta Suomea. Vuosi 2018 on WAU ry:n kymmenes toimintavuosi. Viimeistään syksyllä 2017 aloitetaan ensimmäisen juhluvuoden suunnittelu.

WAU:n toiminta yhteiskunnallisena vaikuttajana edellyttää, että teemme toimintaamme jatkuvasti tunnetuksi, ja että olemme erilaisten verkostojen aktiivinen jäsen. Toimintamme on jatkuvasti saanut enemmän julkisuutta eri medioissa ja seuraajia sosiaalisessa mediassa. Tämän suuntauksen vahvistamiseksi markkinoinnin ja viestinnän toimintaa tulee jatkossakin suunnitella määrätietoisesti ja tavoitteellisesti. Markkinointipäällikön Katri Einamon osallistuminen Omnian markkinointiviestinnän koulutukseen tulee varmasti auttamaan meitä suunnitelmallisuuden kehittämisessä. Toiminnan näkyväksi tekemiseen tulee kuitenkin osallistua markkinointipäällikön lisäksi koko WAU ry:n henkilökunta. Myös vapaaehtoisten määrän lisääminen ja WAUhtitiimin kasvattaminen sekä parempi hyödyntäminen ovat

vuoden 2017 toimenpiteitä. Lisäksi tulee miettiä minkälaisia teknisiä toteutuksia tai palveluita meidän tulee ottaa käyttöön tavoitteisiin pääsemiseksi. Kerhoissa tapahtuvaa osallisuutta ja vaikuttavuutta voidaan tehdä näkyvämmäksi kuvilla, videoilla tai tarinoilla. Vuoden 2017 aikana tulee miettiä miten toteutus tapahtuu.

Muutamien liikunnan aluejärjestöjen lisäksi WAU ry on SOSTEn ja Lastensuojelun keskusliiton (LSKL) jäsen. Lisäksi toiminnanjohtaja Rami Luomanpää kuuluu LSKL:n ehkäisevän työn neuvottelukuntaan ja Nuorten Akatemian Oma valinta -hankkeen ohjausryhmään.

WAU ry on kutsuttu mukaan Leikkipäivä -verkostoon, joka on Mannerheimin lastensuojeluliiton (MLL) organisoima kehittäjäverkosto. Verkoston tavoitteena on levittää leikin ilosanomaa sekä koordinoita valtakunnallista Leikkipäivää (la 13.5.2017).

Syksyllä 2016 WAU ry valittiin mukaan Lasten terveysfoorumi (LTF) järjestöverkoston, jonka tavoitteena on:

- edistää lasten ja nuorten terveyttä, hyvinvointia ja turvallisuutta yhteistyössä alan ammattilaisten kanssa
- kannustaa kaikkia aikuisia toimimaan myönteisenä mallina lapsille ja nuorille
- vaikuttaa päättäjiin, ottaa kantaa ja toimia yhteistyössä alan tutkimuslaitosten kanssa
- järjestää tapahtumia, joissa lapsen ja nuoren ääni tulee kuulluksi.

LTF järjestää vuosittain syksyllä lasten terveystärkeät, jonka teeman valitsemisessa, viestinnässä ja ohjelman suunnittelussa WAU ry on mukana.

WAU ry on keväällä 2017 esillä ideatorilla Helsingissä järjestettävässä Liikkuva koulu -seminaarissa. Lisäksi alueelliset koordinaattorit ovat mukana syksyn alueellisissa Liikkuva koulu -seminaareissa WAU ry:n omalla osastolla tai mahdollisesti työpajojen vetäjinä. WAU ry on mukana myös syksyllä järjestettävissä Kouluterveyspäivissä. Muut tapahtumat sovitaan johtoryhmässä.

WAU ry on mukana Lastensuojelun keskusliiton Anna ääni lapselle -kuntavaaliohjelmassa monen muun lapsi- ja perhejärjestön kanssa. WAU haluaa erityisesti nostaa esille lasten harrastamisen tärkeyttä, osallisuutta ja yhdenvertaisuutta.

Lasten vanhemmilla ja huoltajilla on suurin merkitys siihen, kuinka aktiivisen elämän he omille lapsilleen luovat. WAU auttaa huoltajia rakentamaan lapsilleen mahdollisimman aktiivisen elämäntavan tiedottamalla vanhempia kuukausittain terveyteen, liikuntaan ja hyvinvointiin liittyvistä asioista sähköisellä kuukausikirjeellä.

Tavoite 5

WAUn suurimmasta pääomasta eli henkilöstöstä huolehtiminen.

WAU ry:n henkilöstöön liittyvät kustannukset ovat noin 90 % koko toiminnan kustannuksista. Yhdistyksen tärkein pääoma on osaava, omasta työstään pitävä ja ideologiaamme vihkiytynyt henkilöstö. Olemme viime vuosina kehittäneet niin tuntiohjaajien kuin

koordinaattorienkin perehdytystä ja opastusta. Vuosittain olemme kehityspäivien yhteydessä kyselleet palautetta henkilöstöltä. Nämä kyselyt johtivat vuonna 2016 tehtyyn organisaatiomuutokseen. Organisaatiomuutoksen lisäksi syksyllä 2016 henkilöstö vastasi eläkevakuutusyhtiö ELO:n teettämään työyhteisökyselyyn. Vastaukset antoivat pääosin vertailuaineistoon verrattuna erittäin hyviä tuloksia. Kyselyn pohjalta nousi kuitenkin kaksi erittäin tärkeää kehitettävää asiaa työyhteisössämme:

1. yhteisöllisyys ja sosiaalisuus
2. työvälineiden kehittäminen

Yhteisöllisyyden kehittämiseksi tiiminvetäjät ovat kehittäneet viikoittaiset Hangout-palaverit omien koordinaattorien kesken sekä kaikkien viikkopalavereiden avoimen raportoinnin, jota kehitetään kevään aikana. Yhteisöllisyyttä on myös lisännyt päätoimisen henkilöstön välinen oma suljettu Facebook-ryhmä. Kaikki päätoimiset työntekijät tekevät etätöitä, ja sen vuoksi yhteisöllisyyden rakentaminen on haastavaa. Siksi meidän on edelleen mietittävä uusia keinoja, joilla voimme parantaa yhteisöllisyyttä ja sosiaalisuutta.

Työvälineiden kehittämiseksi koordinaattoreille päätettiin hankkia uudet puhelimet. Lisäksi koordinaattorien antaman palautteen perusteella on pohdittu ilmoittautumis- ja viestintäjärjestelmänä käyttämämme sporttis.net-ohjelmiston kehitystarpeita. Kehitysehdotusten toteutuessa pystytään säästämään useita tunteja koordinaattoreiden työaikaa etenkin kiireisempänä aikana (elo-syyskuussa).

Jo perinteisten kahdesti vuodessa järjestettävien kehityspäivien suunnittelu tulee siirtymään voimakkaammin koordinaattorien vastuulle. Viimeistään kevään 2017 kehityspäivillä WAU ry:lle valitaan työsuojeluvaltuutettu ja perustetaan työsuojelutoimikunta. Lisäksi meidän tulee rakentaa yhdenvertaisuunnitelma, ja sitä varten osallistutaan Allianssin järjestämään koulutukseen keväällä 2017.

Jokaisen päätoimisen henkilön kanssa käydään kehityskeskustelut kahdesti vuodessa ja tarjotaan säännöllisesti mahdollisuuksia koulutuksiin. Kaikille tuntiohjaajille tarjotaan liikunnan aluejärjestöjen järjestämiä kerhotoimintaan liittyviä ohjaajakoulutuksia ja tuntiohjaajille järjestetään kerran vuodessa alueellinen koulutus- ja keskustelutilaisuus.

Tavoite 6

Uusien toimintamuotojen kehittäminen sekä nykyisille että uusille kohderyhmille. Etsitään myös uusia toimintaympäristöjä.

WAU ry:n kerhokonsepti toimii erittäin hyvin alakouluikäisille. Kuitenkin liikuntatottumukset muodostuvat helposti jo ennen kouluikää. Tämä vuoksi WAU ry on aloittanut Vantaan kaupungin kanssa hankkeen päiväkotien arjen aktivoimiseksi. Hankkeen nimi on MiniWAU! Kevään 2017 aikana WAU ry:n koordinaattori pilotoi yhden päiväkodin kanssa erilaisia toimenpiteitä, joiden perusteella toimintoja kehitetään seuraavalle lukuvuodelle.

Osallistava ja liikunnallinen teatteri hanke on Diakonia-ammattikorkeakoulun hallinnoima Euroopan sosiaalirahaston rahoittama hanke, joka liittyy Osallistamalla osaamista -hankekokonaisuuteen. WAU ry:lle tämä on isoin hanke, jota on koskaan toteutettu. WAU ry:n vastaa hankkeen toteutuksesta Oulussa ja Rovaniemellä. Pääkaupunkiseudulla WAU ry vastaa liikuntaosaamisesta ja tekee yhteistyötä Kalliolan nuorten ja Q-teatterin kanssa.

Nuorten Akatemialla on opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittaman SporttiTET hanke, jossa WAU ry on yksi osatoteuttaja. Hankkeessa yläkoululaiset TET-harjoittelijat liikunnallistavat alakoulujen toimintaa esimerkiksi vetämällä välkkä- ja kerhotoimintaa sekä osallistumalla liikuntatunteihin apuohjaajana jne.

Vuoden 2016 loppuun päättyi Efeki-hanke. Efeki hankkeen päätuotoksena oli liikkumaan.fi karttapalvelu. Vaikka hankerahoitus loppuikin, niin karttapalvelu tulee edelleen elämään ja resurssien mukaan palvelua tullaan myös markkinoimaan ja mainostamaan.

FC Slimmit oli erittäin onnistunut hanke, jossa maahanmuuttajataustaisille, haasteellisessa elämäntilanteessa eläville miehille tarjottiin mahdollisuus osallistua jalkapallojoukkueen toimintaan. Hanke ei saanut jatkorahoitusta vuodelle 2017, mutta joukkue jatkaa edelleen toimintaansa. Rahoitus tulee joukkueen järjestämistä turnauksista.

WAU ry on saanut Vakka-Suomen nuorisosäätiöltä rahoitusta toiminnan organisoimiseen Vakka-Suomen alueelle. Lisäksi Aino ja Heikki Väänäsen säätiö on antanut tukea toiminnan kasvattamiseksi Kuopion alueella.

WAU ry kutsuttiin mukaan LSKL:n perhekeskustoiminnan koordinaatiohankkeen kehittäjäverkostoon. WAU ry ajaa verkostossa harrastustoiminnan tärkeyttä jokaiselle lapselle ja perheelle. Ennaltaehkäisevän ja hyvinvointia edistävän perhekeskustoiminnan ja järjestöjen rooli on vielä auki SOTE:ssa. RAY:n avustusosasto rahapeliyhtiöiden yhdistämisen yhteydessä sai uuden nimen STEA siirtyessään toimimaan STM:n alaisuuteen. LSKL tulee toukokuun STEA-haussa tekemään koordinoitihankehaun, jossa WAU ry tulee olemaan mukana tavalla tai toisella.

Henkilöstö

WAU ry:ssä on tällä hetkellä 18 päätoimista työntekijää ja noin 100 vakituista tuntiohjaajaa. Lasten ja nuorten liikuttamisen lisäksi WAU ry on myös suuri nuorten työllistäjä ja pystyy tarjoamaan monelle vastavalmistuneelle arvokasta työkokemusta.

WAU:ssa toteutettiin organisaatiomuutos syksyllä 2016, jolloin palkattiin kaksi tiiminvetäjää (Anu Salokangas ja Mikael Engström) koordinaattorien lähiesimiehkiksi ja samalla muodostettiin johtoryhmä johon kuuluu tiiminvetäjien lisäksi toiminnanjohtaja sekä markkinointipäällikkö. Organisaatiomuutoksen myötä vuoden 2017 aikana tullaan kaikkien työntekijöiden rooleja ja eri toimintojen prosesseja selkeyttämään.

WAU ry:n hallitus jatkaa entisessä kokoonpanossa. Hallituksen jäsenet ovat Antti Kokkinen (puheenjohtaja), Johanna Ikäheimo, Marjo Matikainen-Kallström, Johan Kronberg ja Tomas Holmberg. Hallitus tukee ja valvoo yhdistyksen toimintaa ja taloutta. Hallitusta sekä palkattua henkilökuntaa auttaa ulkopuolinen asiantuntijaryhmä - WAU Advisory Board - jonka jäsenet ovat Susanna Rahkamo, Kaj Kunnas, Frank Korsström ja Matti Vuoria. Lisäksi WAU:lla on 16 vapaaehtoista WAUhtitiimin jäsentä, jotka auttavat omista lähtökohdistaan ja omilla resursseillaan WAU ry:tä pääsemään tavoitteisiinsa. (WAU ry:n Wauhtitiimin jäsen Sari Multala ja Advisory boardin jäsen Susanna Rahkamo ovat uuden Olympiakomitean

hallituksen jäseniä.) Lisäksi vapaaehtoisia toimii projektiluonteisesti auttamassa erilaisissa asioissa kuten käännöstöissä, palvelumuotoilussa, videoiden teossa, viestinnässä, markkinoinnissa, nettisivujen rakentamisessa ja päivittämisessä jne.

Toiminnan arvioiminen

WAU ry teettää vanhemmilla kahdesti vuodessa sähköisen kyselyn. Vuoden lopulla tehtävässä kyselyssä selvitämme kerhoihin osallistuvien lasten ja heidän perheidensä taustoja. Keväisin tehtävässä kyselyssä pyydämme vanhempia arvioimaan toteuttamaamme toimintaa eri näkökulmista. Näiden kyselyiden pohjalta on valmistunut muutamia AMK-tasoisia opinnäytetöitä. Kevään kyselyiden pohjalta valmistui 2016 opinnäytetyö jossa kerhotoimintaan luotiin laatukriteeristö. Vuoden 2017 aikana tullaan suunnittelemaan kuinka laatukriteeristöä voidaan hyödyntää käytännön toteutuksessa ja arvioinnissa.

Kerhotoimintaan liittyvän palautteen lisäksi keräämme säännöllisesti palautetta leiritoiminnastamme sekä aikuisille ja yrityksille suunnatuista palveluista. Näitä palautteita tulisi hyödyntää paremmin toiminnan kehittämiseksi ja näissä olisi myös aineistoa opinnäytetöiksi.

WAU ry:n toiminnalla on paljon erilaisia sidosryhmiä, kuten kuntien virkamiehet, koulujen henkilökunta, yritykset ja monet eri järjestöt. Sidoryhmäpalautetta emme ole kuitenkaan keränneet säännöllisesti. Vuoden 2017 aikana suunnitellaan, miten sidoryhmiä voisimme hyödyntää toimintamme arvioinnissa.

Myös henkilökunnalta kerätään palautetta toiminnan arvioimiseksi ja kehittämiseksi. Lisäksi päätoimisen henkilöstön kanssa kokoonnutaan kahdesti vuodessa 2-3 vuorokautta kestäville kehityspäiville, joissa arvioidaan mennyttä ja kehitetään tulevaa toimintaa.

Tähän mennessä toiminnastamme on tehty AMK tasoisia opinnäytetöitä. Toimintaa on toteutettu sekä aineistoa on kerätty nyt jo useamman vuoden ajan, joten nyt olisi mahdollisuus teettää vähintäänkin yliopistotasoisia lopputöitä. Yksi mahdollisuus arvioida toimintaa voisi olla myös yhteistyö LIKESin kanssa, joka toteuttaa Liikkuva koulu -ohjelman tutkimusta. Liikkuva koulu toimenpiteiden toteutusta voidaan seurata myös TEA-viisarin avulla. Tätä tietoa pyrimme hyödyntämään kuntayhteistyön kehittämisessä.

Syksyllä 2016 WAU ry:n johtoryhmä osallistui SITRAn järjestöille järjestämään vaikuttavuusvalmentamoon ja WAU ry:n tavoitteena on päästä keväällä 2017 SITRAn järjestämään vaikuttavuuskiihdyttämöön, jossa pyrimme löytämään keinoja, miten pystyisimme toimintamme vaikutusten lisäksi esittämään myös toimintamme vaikuttavuuden.

Kokonaisodotuksena on, että WAU omalla toiminnallaan pystyy vaikuttamaan muiden toimijoiden kanssa yhteistyössä yhteiseen tavoitteeseen eli vuonna 2016 julkaistun Lasten ja nuorten liikunta Suomessa tulokortin eri osa-alueiden ja tasojen positiiviseen kehitykseen.
<http://www.likes.fi/tuloskortti>

Talous

Vuoden 2017 rahoitus tulee edelleen vahvasti pohjautumaan public-private -mallin mukaisesti kuntien kanssa tehtyihin yhteistyösopimuksiin, Opetus- ja kulttuuriministeriön avustuksiin, säätiörahoitukseen sekä entuudestaan mukana olevien yritysten, kuten Tantti Oy:n, tukiin. Isoimpien kuntien kanssa rahoitus tulee yhteistyöstä liikuntapalveluiden kanssa, mutta lukumääräisesti suurin osa kunnista rahoittaa WAU ry:n toimintaa opetushallituksen myöntämistä kerhorahoista. Valtion budjetissa kerhorahoja on pienennetty vuosittain, kunnes nyt vuodelle 2017 erittäin onnistuneen lobbauksen vaikutuksesta kerhorahojen kokonaissumma nousi edelliseen vuoteen verrattuna. Kuntien kanssa tehtyjen yhteistyösopimusten määrään ja laajuuteen vaikuttavat merkittävästi valtion kunnille myöntämä kerhotoiminnan rahoitus ja Liikkuva koulu -rahoitus.

Tarjoamme edelleen yrityksille mahdollisuutta ostaa kauttamme liikunnallisia palveluita henkilöstölleen. Palvelut voivat olla kertaluonteisia työhyvinvointipäiviä, pidempinä jaksoina toimivina taukojumppina tai kausiluonteisia toimintoja, esim. juoksukouluja. Samalla kun yritys huolehtii oman henkilöstönsä työhyvinvoinnista se kantaa vastuuta lasten ja nuorten hyvinvoinnista. Yrityspalveluita on lähdetty kehittämään syksystä 2016 lähtien palvelumuotoilija Marjukka Rantalan opastuksessa.

Osallistava ja liikunnallinen teatteri on taloudellisesti suurin hanke, jossa WAU ry on koskaan vielä ollut mukana. Koko hankkeen budjetti on n. 1,1 milj. euroa, josta WAU ry:n osuus on n. 250.000 euroa. Myös monet muut hankkeet tulevat olemaan suurempi osa toiminnan rahoitusta kuin edellisenä vuotena.

Lapsille suunnatun toiminnan lisäksi toteutetaan eri kohderyhmille paikkakuntalähtöisesti erilaisia yksittäisiä, maksullisia tapahtumia tai säännöllistä toimintaa. Toiminta voi olla aikuisille tai yrityksille suunnattuja liikunnallisia palveluita tai esim. harrastetunauksia. Tällä toiminnalla kerätään rahoitusta WAU:n perustoimintaan, eli maksuttomaan lapsille suunnattuun toimintaan. Samalla lisätään tietoisuutta WAU:n toiminnasta ja aktivoidaan myös aikuisväestöä liikkumaan.

Toiminta tarvitsee jatkuvasti uusia rahoittajia ja rahoitusmuotoja tulevaisuuden turvaamiseksi. Uusi mielenkiintoinen rahoitusmuoto voisi olla vaikuttavuusinvestointi (SIB).

Vuonna 2015 aloitettu 200-klubi on oiva keino saada kerhotoimintaa rahoitettua paikallisella tasolla. 200-klubissa paikalliset yritykset, yhdistykset tai muut tahot osallistuvat kuntarahoituksen lisäksi yksittäisen kerhon tai kerhojen kustannusten rahoitukseen. Yritysten lisäksi mahdollisuutta toiminnan tukemiseen tarjotaan mm. Lions Clubeille ja vanhempainyhdistyksille.

Vanhojen yhteistyökumppanien rinnalle pyritään hankkimaan uusia kumppanuuksia sekä rakentamaan välineitä varainhankintaan. WAU ry hakee vielä päätukijoita Tantti Oy:n rinnalle.

Budjetti

Menot	2016	2017 arvio
Henkilöstökulut	998 572,14 €	1 130 000,00 €
Toimitilat	5 718,34 €	7 000,00 €
Matkakulut	38 986,91 €	40 000,00 €
Markkinointi ja messukulut	795,42 €	1 000,00 €
Muut henkilöstökulut	8 002,42 €	9 000,00 €
Hallintokulut	67 322,77 €	73 000,00 €
Muut toimintakulut	73 037,15 €	82 000,00 €
Menot yhteensä	1 192 435,15 €	1 342 000,00 €
Tulot	2016	2017 arvio
Valtio	78 200,00 €	140 000,00 €
ESR hanke	- €	70 000,00 €
Kunnat	513 710,91 €	580 000,00 €
Yritysliikunta	20 951,32 €	30 000,00 €
Sponsorointi, kannatusmaksut ja lahjoitukset	389 469,02 €	300 000,00 €
Säätiöt	59 800,00 €	100 000,00 €
Muut (aikuisliikunta ja leirimaksut)	96 369,23 €	110 000,00 €
Järjestöyhteistyö	11 638,58 €	14 000,00 €
Tulot yhteensä	1 170 139,06 €	1 344 000,00 €
Korkokulut	3 079,55 €	2 000,00 €
Yli-/Alijäämä	- 25 375,64 €	- €